





Senior...suéltame el brazo

Sobrevivir en la industria y preparar una estrategia para ser resiliente a los cambios de la IA.

El objetivo de hoy

ser EMPLEABLE → estar EN EL MERCADO → tener INGRESOS RECURRENTES.

Vamos a pensar un poco...

¿Dónde te ves dentro de 1 año?

¿Y dentro de 5 años?

¿Y en 10?

Ahora es el momento de diseñar ese futuro

¿Tienes una estrategia?

RICHARD RUMELT

"A giant in the field of strategy" — *McKinsey Quarterly*

GOOD
STRATEGY
BAD
STRATEGY

The Difference
and Why it Matters

Es lo que trabajaremos hoy

Pero antes... un poco de **Contexto**

La IA es impresionante...

Pero nosotros/as podemos hacer cosas que ella no



Mal momento para buscar curro,
bueno para hacer cosas

¿Qué es un senior?



*La palabra senior proviene del latín
y significa “**más viejo**”
o “**de mayor edad**”.*

*Hoy en día se usa en varios
ámbitos para indicar **experiencia**,
rango superior o **madurez**.*



En realidad somos más caros, difícilmente maleables y menos «cool»

Descubre tendencias de búsqueda

Borrar

Sugerencias de términos de búsqueda

que es senior
Término de búsqueda

España

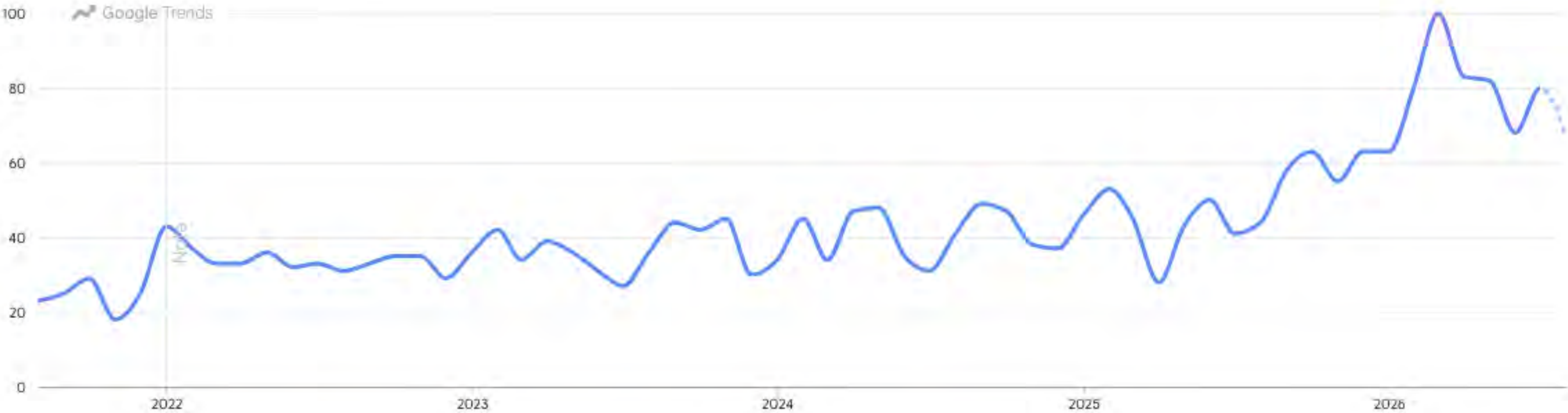
Últimos 5 años

Búsqueda web

Interés a lo largo del tiempo

España · Últimos 5 años

+160 % vs. los 5 años anteriores



Descubre tendencias de búsqueda

Borrar

🔄 Sugerencias de términos de búsqueda

● **senior**
Término de búsqueda

■ **jubilación**
Término de búsqueda

+

📍 Spain

📅 Últimos 5 años

🌐 Búsqueda web

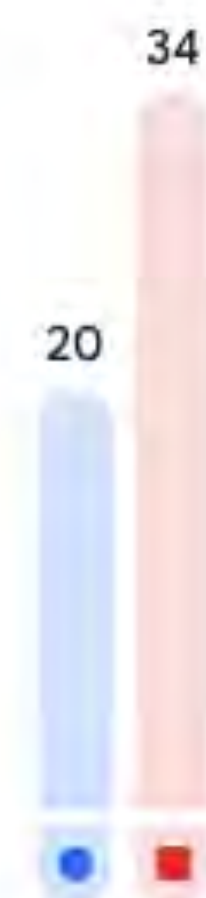
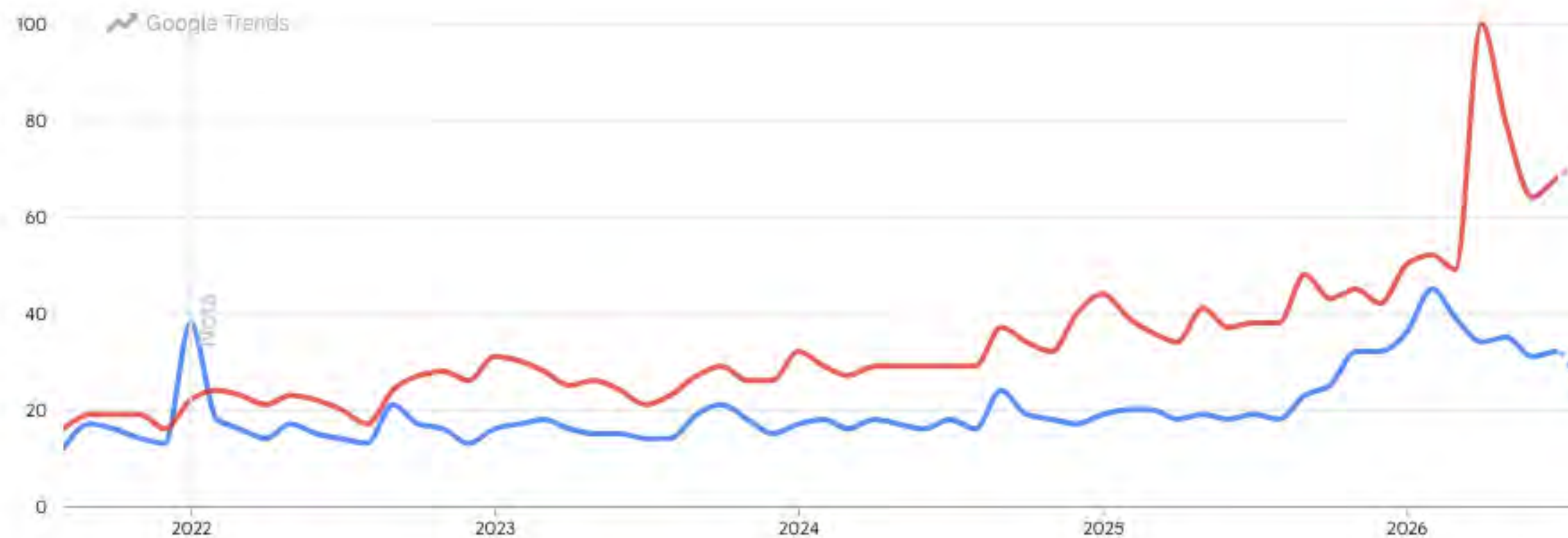
Interés a lo largo del tiempo ⓘ

Spain · Últimos 5 años



Interés medio ⓘ

Spain · Últimos 5 años

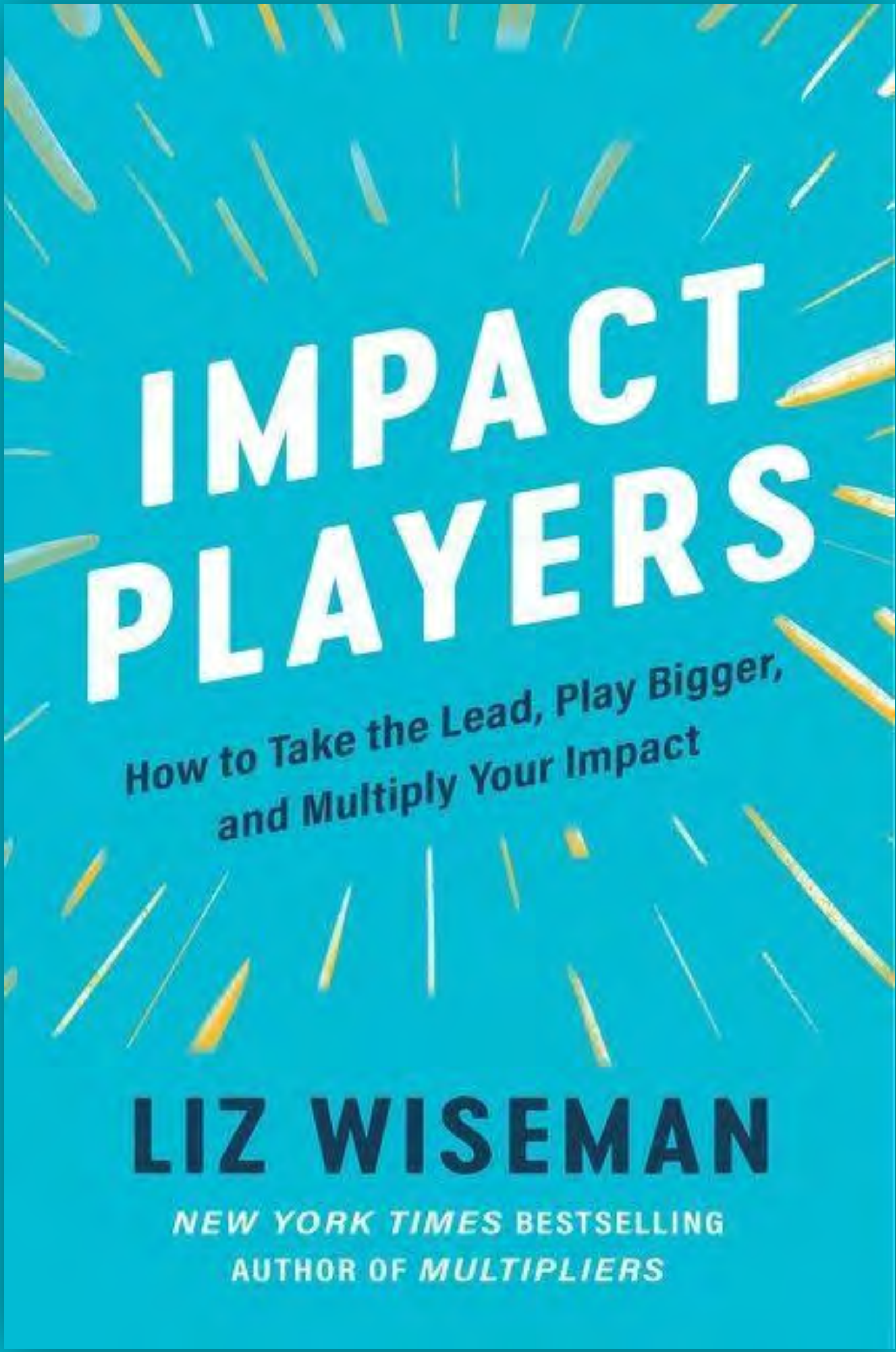


¿Todo tiene su fin?



Pero suele dar lugar a otro principio

¿Qué define a un perfil “senior”?



IMPACT PLAYERS

How to Take the Lead, Play Bigger,
and Multiply Your Impact

LIZ WISEMAN

NEW YORK TIMES BESTSELLING
AUTHOR OF *MULTIPLIERS*

Accountability



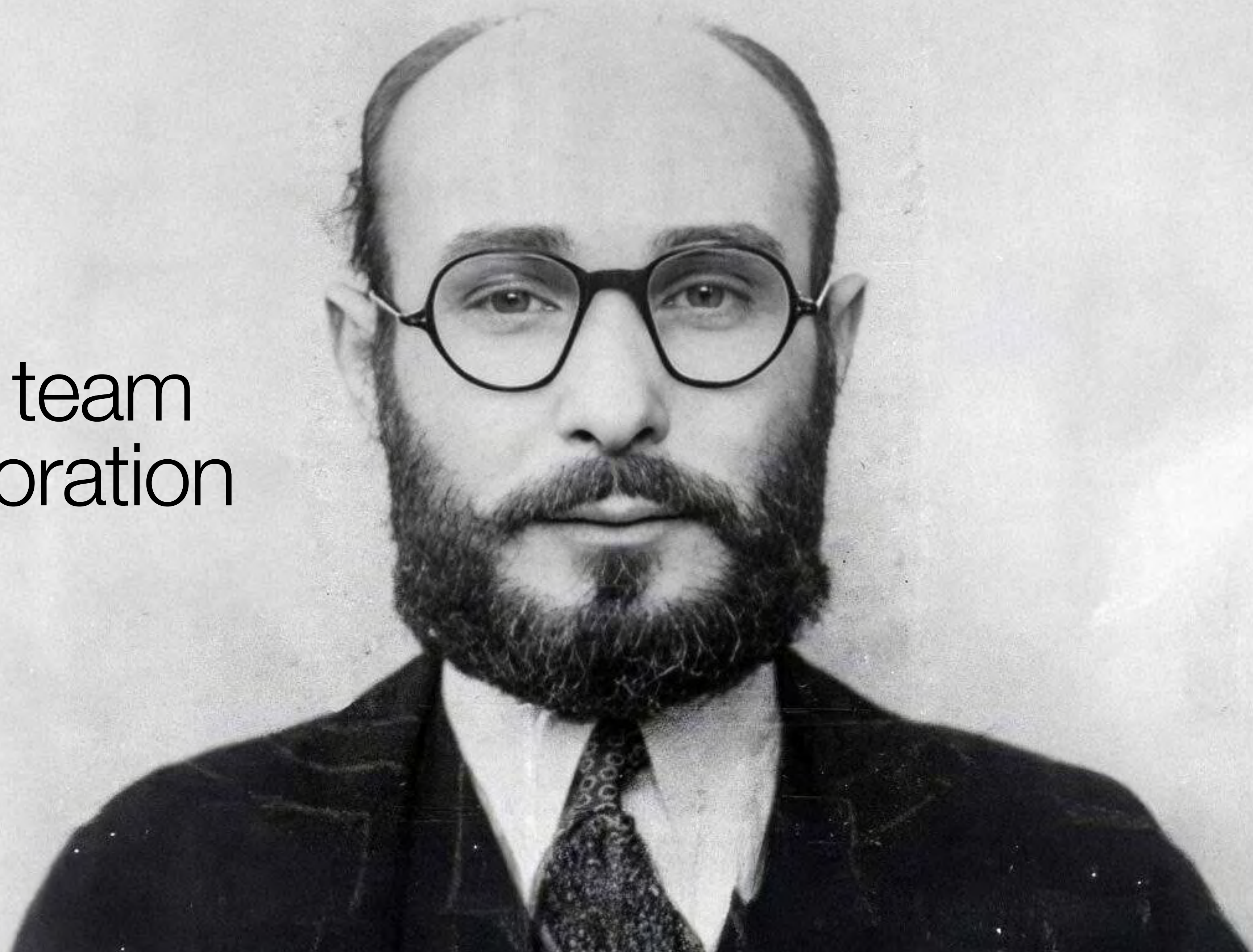
Autonomy





Core Technical
Mastery

Cross team
collaboration



Politics



Averigua la prioridad real y muévete hacia ella

Lidera sin esperar permiso,
y cede el mando cuando ya no haces falta.

Asume la propiedad y acaba el trabajo entero en vez de escalar el problema hacia arriba.

Pide feedback,
actúa sobre él
y cierra el círculo.

Haz el trabajo ligero.
Sé de bajo mantenimiento, baja el drama,
aligera la carga del equipo.

¿Y si hubiese llegado el momento de volver a ser junior en algo?



seminario
crítica y contracrítica

comunicación cultural
en españa

zaragoza
3-4 de mayo de 2018

iaacc pablo serrano
(paseo maría agustín, 20)

seminario comunicación cultural
crítica y contracrítica en españa



De agricultores a cazadores/as recolectores

RANGE

WHY GENERALISTS TRIUMPH
IN A SPECIALIZED WORLD



DAVID EPSTEIN

NEW YORK TIMES BESTSELLING AUTHOR
OF *THE SPORTS GENE*

Es el momento de los generalistas especializados

Ni perfil en «T» ni en «m»... conocimientos complementarios

¿Un ingeniero, actor y cantante de ópera?

¿Una lingüista con conocimientos de R y phyton?

¿Un programador con experiencia en trabajo social?

Y hacer las cosas bien

cory
doctorow



mierdi- ficación

Qué hacer ante la apropiación de
Internet por las **grandes tecnológicas**

Capitán Swing®



Siempre podremos mandarlo todo a la mierda ;)

Player 3984

Stamina 

Health 

Obedience 

Will 





Pero... hay que pagar facturas

Estrategia para sobrevivir

IMPORTANTE

No depende solo del ti

No se trata de trabajar tus debilidades o fortalezas...

Thinking in Systems

A Primer

Donella H. Meadows

*Edited by Diana Wright,
Sustainability Institute*



Sino de crear y fomentar un Ecosistema fértil

Y ¿Cómo podemos aprender a hacer esto?

De la gran maestra



LAS LEYES DEL SERENGETI

CÓMO FUNCIONA
LA VIDA Y POR QUÉ ES
IMPORTANTE SABERLO

SEAN B.
CARROLL

DEBATE

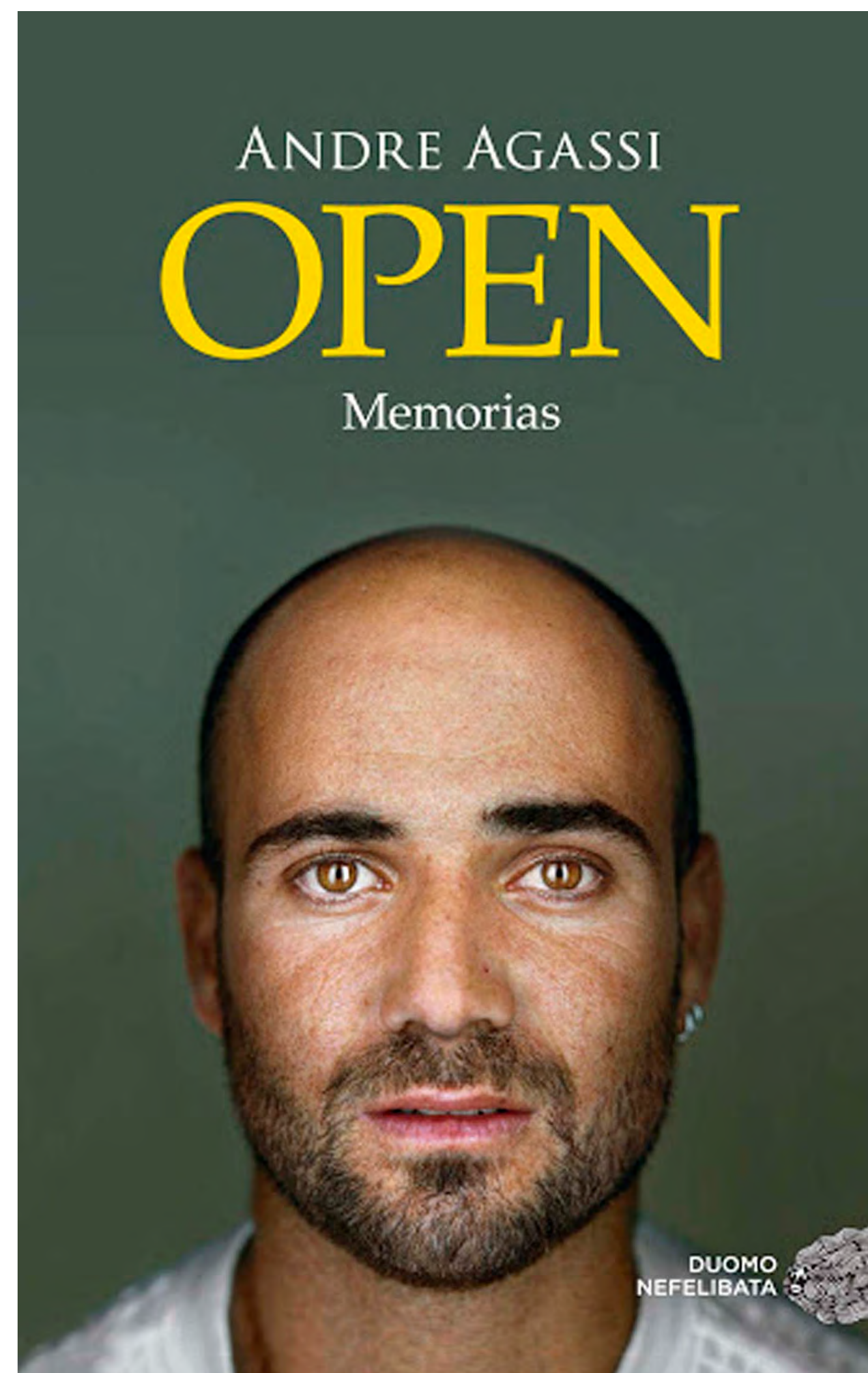
Ley 1 — Especies clave → Vales por tu impacto, no por tus años. Indispensable por criterio, no por antigüedad.

Ley 2 — Cascadas tróficas → Tu influencia se propaga más allá de tus manos: red, marca, mentoría. Hacer que pasen cosas.



Ley 3 — Competencia → No compitas en lo que hace cualquiera (ni la IA). Nicho estrecho, pocos sustitutos.





Ley 4 — Tamaño corporal → No seas el grande lento
que depende de que el mercado le siga
alimentando.

Ley 5 — Densidad → Regúlate como un termostato:
foco, decir que no, tarifas, sostenibilidad.

Ley 6 — Migración → De agricultor a cazador-recolector: diversifica tus fuentes. Freelance e ingresos recurrentes = cestas.

Vamos a la Práctica

¿Estás cuidando el campo o aprendiendo a cazar?

- PLAN B esbozado
- Una ESTRATEGIA
- Una pregunta incómoda en la cabeza
- Una acción de seguimiento



¿Qué es lo peor que te podría pasar? ¿Estás preparado/a?

Qué te llevas

...si os resulta útil lo amplio (¿skill, producto?)



Tu documento está listo

Cópialo y pégalo en tu Claude — como memoria, proyecto o archivo de instrucciones — para tener un asistente que ya conoce tu posicionamiento, tu bienestar y hacia dónde vas.

Estrategia de posicionamiento profesional

Generado el 26 de agosto de 2026

Estas son mis respuestas a la guía de posicionamiento. Úsalas como contexto para ayudarme con mi marca personal, mis decisiones de carrera y mi forma de comunicarme.

Bloque 1 — Posicionamiento profesional

**¿Cómo te describes hoy en una frase, cuando alguien te pregunta a qué te dedicas?*

creo herramientas de software a medida. Desde la toma de requisitos a la entrega final

**¿Qué problema resuelves mejor que la mayoría de la gente que conoces?*

Copiar al portapapeles

Volver a empezar



Gracies / Gràcies / Graciñas / Eskerrik asko / Gracias

¿Obrigado?